

Ejemplo de Plan de Negocios

Consultora de Negocios

YMAR

Lo Podemos Hacer Consultando con expertos



Resumen Ejecutivo

Producto

Consultora de Negocios Ymar ofrece servicios de consultoría a pequeñas y medianas empresas. Nuestros servicios incluyen administración de oficinas y reingeniería de procesos de negocio para mejorar la eficiencia y reducir costos administrativos.

Clientes

La audiencia objetivo de Consultora de Negocios Ymar son empresarios, directores de recursos humanos, gerentes de programas, presidentes o directores ejecutivos con 5 a 500 empleados que desean aumentar la productividad y reducir los costos generales. Específicamente, nos especializamos en la consultoría de ejecutivos de oficina en procesos de oficina tales como el seguimiento de trabajo, producción, obtención del máximo provecho de reuniones, liderazgo, finanzas o las mejores prácticas de contratación, y otras necesidades relevantes para los clientes potenciales que sirven en un papel de gestión dentro de pequeñas o grandes organizaciones que pueden ser atascados por los procesos, la burocracia o expertos técnicos con poca experiencia de liderazgo.

Futuro de la empresa

La consultoría es una industria en rápida evolución. En respuesta a este clima, Consultora de Negocios Ymar ofrecerá otros servicios, incluyendo facilitación y análisis de requerimientos en el futuro.

Descripción de la empresa

Declaración de la Misión

Proveer servicios de calidad a nuestros clientes que ayuden a sus empresas a prosperar y crecer.

Principales Miembros

- Robert Chang - propietario, consultor principal
- Guty Chang - director comercial/ventas
- Sofía Romero - gerente de cuenta

Estructura Legal

Consultora de Negocios Ymar es una Corporación S, constituida en Greenville, Carolina del Sur.

Investigación de Mercados

Industria

Consultora de Negocios Ymar se unirá a la industria de consultoría de gestión de oficinas y mejora de procesos de negocio. Por lo general, las empresas de consultoría más grandes, como KEG Consulting, trabajan con corporaciones internacionales, mientras que las empresas de consultoría más pequeñas trabajan tanto con grandes corporaciones como con organizaciones más pequeñas, generalmente más cercanas a su hogar. Las firmas de consultoría estructuradas como la nuestra también tienen un historial de trabajo con agencias gubernamentales locales, estatales y federales. La industria consultora aún se está recuperando de la recesión económica. Se vio más afectada en 2009, cuando la industria se contrajo un 9,1%. Sin embargo, a medida que la economía se recupera, la industria muestra signos de crecimiento. Según un estudio reciente, se prevé que la consultoría de gestión de operaciones crezca un 5,1% anual en los próximos años.

Descripción detallada de los clientes

Los clientes objetivos de Consultora de Negocios Ymar son empresarios, directores de recursos humanos, gerentes de programas, presidentes o directores ejecutivos con 5 a 500 empleados que desean aumentar la productividad y reducir los costos generales. Específicamente, nos especializamos en la consultoría de ejecutivos de oficina en procesos de oficina tales como el seguimiento de trabajo, producción, obtención del máximo provecho de reuniones, liderazgo, finanzas o las mejores prácticas de contratación, y otras necesidades relevantes para los clientes potenciales que sirven en un papel de gestión dentro de pequeñas o grandes organizaciones que pueden ser atascados por los procesos, la burocracia o expertos técnicos con poca experiencia de liderazgo. Para capitalizar las oportunidades que se cierran geográficamente a medida que iniciamos y crecemos nuestro negocio, Consultora de Negocios Ymar se dirigirá específicamente a ejecutivos de empresas de las industrias manufacturera, automotriz, de salud y de defensa. Esto nos permitirá aprovechar la cercanía de la compañía a los hospitales (uno de los mayores empleadores de la región), fábricas de automóviles y partes de vehículos, y contratistas gubernamentales que apoyan a la cercana base de la Fuerza Aérea, que ahora es un centro tecnológico de aviación.

Ventajas de la empresa

Debido a que Consultora de Negocios Ymar proporciona servicios, a diferencia de un producto, nuestras ventajas son tan fuertes como nuestros consultores. Además

de asegurarnos de que nuestro equipo es flexible, rápido, puede proporcionar asesoramiento experto y puede trabajar en plazos cortos, vamos a tomar las siguientes medidas para apoyar los servicios de consultoría:

- Mantener sólo gerentes de PMP-certified project managers.
- Asegurarse de que los miembros del equipo de cuentas utilicen nuestro proceso de planificación e informes patentado para mantenerse en contacto con los clientes y mantenerlos informados sobre los proyectos.
- Proporcionar capacitación en oratoria para todos los consultores
- Desarrollar relaciones estrechas con subcontratistas que puedan apoyarnos en áreas como el diseño gráfico, para asegurar que los materiales y presentaciones sean siempre claros y mantengan una marca consistente.
- Todos nuestros empleados tienen una titulación mínima de cuatro años, con un 20% de titulación superior.
- Somos una empresa virtual sin muchos gastos generales o reglas corporativas estrictas, lo que ahorra tiempo, dinero y crea un lugar de trabajo flexible para hacer las cosas.

Normativa

Consultora de Negocios Ymar debe cumplir con todas las regulaciones federales y estatales concernientes a la consultoría de negocios. Específicamente, el Código de Regulaciones Federales en el Título 64, Partes 8753 y 4689.62,65, y 74 y el Título 86.7 del Código de Carolina del Sur.

Línea de servicio

Producto/Servicio

Servicios Incluidos:

- Análisis de Reingeniería de Procesos de Negocio
- Análisis de Gestión de Oficina
- Servicios de Gestión de Oficina en Sitio
- Facilitación de la Reingeniería de Procesos de Negocio
- Análisis y análisis
- Gestión del Cambio
- Gestión de las relaciones con los clientes
- Resultados financieros
- Mejora de las operaciones
- Gestión de riesgos

Estructura de precios

Consultora de Negocios Ymar ofrecerá sus servicios a un precio por hora utilizando las siguientes categorías y tarifas laborales:

- Director, \$150
- Ejecutivo de cuentas, \$140
- Gerente de Proyecto, \$135
- Coordinador del proyecto, \$100
- Analista de Negocios, \$90
- Analista de procesos, \$90
- Analista Financiero, \$85
- Tecnólogo, \$75

Ciclo de vida del producto

Todos los servicios están listos para ser ofrecidos a los clientes, en espera de la aprobación de los contratos.

Derechos de propiedad intelectual

Consultora de Negocios Ymar es un nombre de marca registrada en el estado de Carolina del Sur, y hemos solicitado la protección de nuestros procesos patentados y otros derechos de propiedad intelectual, como nuestro logotipo. También hemos registrado nuestro nombre de dominio y aparcado las cuentas de medios sociales relevantes para el uso futuro y para evitar la probabilidad de que alguien se haga pasar por uno de nuestros consultores.

Investigación y desarrollo

La empresa tiene previsto llevar a cabo las siguientes actividades de investigación y desarrollo:

- Crear una solución tecnológica personalizada para los fabricantes de vehículos como automóviles o aviones que ayude a realizar un mejor seguimiento de cada pieza fabricada y su estado en el proceso de montaje.
- Determinar la necesidad de servicios adicionales de consultoría dentro de nuestro mercado relacionados con la vinculación de procesos mejorados a oportunidades para incrementar las ventas y la promoción a clientes potenciales.
- Encontrar tendencias en las soluciones de software que pueden proporcionar servicios automatizados potencialmente competitivos para asegurar que Consultora de Negocios Ymar continúe labrando cuidadosamente su nicho en el mercado.

Marketing y Ventas

Estrategia de crecimiento

Para hacer crecer la empresa, Consultora de Negocios Ymar hará lo siguiente:

- Red en conferencias de manufactura, industria automotriz y salud.
- Establecer un sitio web de la empresa que contenga contenido multimedia atractivo sobre nuestros servicios.
- A medida que el negocio crece, anunciarse en publicaciones que lleguen a nuestras industrias objetivo.

Comunicarse con el Cliente

Consultora de Negocios Ymar se comunicará con sus clientes por:

- Reunión con los directivos locales en las empresas objetivo
- Uso de medios sociales como Twitter, YouTube, Facebook y LinkedIn
- Proporcionar información de contacto en el sitio web de la empresa

Cómo vender

Actualmente, la única persona a cargo de las ventas de Consultora de Negocios Ymar es el gerente de negocios, Guty Chang. A medida que los beneficios aumentan, **Consultora de Negocios Ymar** buscará agregar un empleado para ayudar con la administración/coordinación de cuentas. Este individuo también proporcionará apoyo en medios sociales y marketing online. La compañía aumentará el conocimiento de nuestros clientes objetivo a través de publicidad en línea, campañas proactivas de relaciones públicas, y asistiendo a ferias comerciales.